**金字塔原理——逻辑思维与高效表达**

Pyramid Principle: Logical Thinking and Effective Expression

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间：**2019-08-15**地点：**北京  | **时间：**2019-10-17**地点：**上海 | **时间：**2019-11-21**地点：**深圳 |
| **费用：2500元/人** |

* **培训议程/Agenda**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-08:55 签到 Register
 | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon
 |
| * 09:00-10:30 培训 Training
 | * 13:00-15:30 培训 Training
 |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break
 | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break
 |
| * 10:40-12:00 培训 Training
 | * 15:45-16:30 结束Training end
 |

* **概述/Overview**

**课程背景**

·有人喋喋不休、说了半天，听众仍然不知其所云、一头雾水……

·有人信心满满、汇报许久，领导却似乎还不满意、难得点头……

·有人激情四射、布置工作，下属却好像无动于衷、不领其要……

·有人通宵达旦、码字写稿，客户反馈仍是不明白，晦涩难懂……

·有人面对问题、不知所措，蒙头苦想却始终找不到解决办法……

这些时常出现的现象，背后往往具有一个共同原因——缺乏逻辑。

·如何逻辑清晰地思考、有效提升逻辑思维能力？

·如何改善逻辑思维、有效规划思考内容、准确高效理顺内在逻辑？

·如何重点突出、逻辑清晰，怎么样搭建框架结构、组织语言顺序？

·如何用最短时间说清观点，让听众有兴趣、好理解、易记住？

·如何能快速提高思考、管理下属和解决问题的逻辑思维能力？

用金字塔结构！

金字塔是思考、表达、管理下属和解决问题时，重点突出、思路清晰、层次分明、简单易懂的逻辑思路，是最精炼和吸引人的表达方法，是条理清晰文章必需的结构，是按受众的需求理顺表达思路。

金字塔原理广泛应用于思考、沟通、表达、解决问题和开发培训课程。金字塔原理是麦肯锡40年经典培训教材，是咨询业的统一标准，是世界500强高管领导力通用课，是提高逻辑思维和表达能力的实用工具。

**培训收益**

1.高效逻辑思维的一个金字塔结构

2.构建金字塔结构的二种建构方法

3.逻辑清晰、高效思维的四项招式

4.沟通表达时用户思维的六个法则

5.应用多种高效表达的工具与方法

**授课对象：**

公司全体职员，尤其是逻辑思维不强、写作与表达能力弱的员工

**授课方法：**

专题讲授+案例分析+小组讨论+学员演练

* **活动纲要/Outline**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一讲 用户思维——高效表达之前提**一、树立“以对象为中心”的沟通理念1.案例分析2.研究对象的需求与痛点二、心智法则一：有未知 加恐惧1.互动演练2.案例分析3.小组讨论三、心智法则二：记忆量 有限量1.生活情景角色扮演2.神奇的数字7四、心智法则三：无关联 不记忆1.互动体验：你为什么记不住2.快速提升记忆力的奥秘五、心智法则四：少且精 更入心1.案例讨论：方式不同 效果不同2.案例分析：丘吉尔的精彩演讲六、心智法则五：爱归类 人天性1.案例分析2.案例讨论七、心智法则六：同类别 论排序案例分析**第二讲 结构化思维——高效表达之前提**一、表达效果测试讨论：作者想表达的中心思想是什么二、工作场景演练1.你会如何向领导汇报2.两种不同版本的表达三、详解金字塔结构1.漏斗与金字塔结构的比较2.案例分析3.效果是准备出来的 | **第三讲 逻辑清晰的四步流程与标准**一、流程一：结论先行1.结论先行的TOPS标准2.案例分析3.练习二、归类分组1.归类分组的MECE标准2.案例分析3.练习三、流程二：以上统下1.以上统下的总分标准2.案例分析3.练习四、逻辑递进1.案例分析：表达顺序的重要性2.三种常用的表达顺序3.案例分析**第四讲 高效表达的模型**一、序言的SCQA模型1.S：Situation2.C：Complication3.Q：Question4.A：Answer5.序言的四种模式二、高效表达的PRES模型1.P：Point2.R：Reason3.E：Example4.S：Summary5.练习**第五讲 课程总结与回顾** |

* **讲师介绍/Lecturer**

**吴老师**

* **个人背景：**

结构化思维训练专家

南昌大学工商企业管理双证MBA

《金字塔原理》课程认证讲师

《结构性思维》版权课程认证讲师

英国东尼·博赞官方认证思维导图管理师

四大专业学士：英语学士、汉语言文学学士、

人力资源管理学士、工商企业管理学士

16年中国电信工作经验

现任：中国电信集团江西公司 采购部采购经理

权威的业界知名授权认证及丰富的授课经验：专注《结构化思维》与《金字塔原理》系列课程的研究与推广，系统学习东尼博赞思维导图管理师认证班、东尼博赞思维导图管理师认证班、金字塔原理训练班、结构思考力课程。并担任中国电信江西省公司员工成长辅导及内训讲师，总结出的多套思维训练工具及原理技巧，在全省推广，获“百佳讲师”、“优秀企业内训师”等荣誉称号。其自主研发的《金字塔原理：逻辑更清晰 效能更卓越》、《人人都应学会金字塔原理》课程被客户誉为国内真正可直接落地版的金字塔原理，擅长运用金字塔原理解决人们在思考、表达以及解决问题时逻辑不清的问题，帮助商界、政界、学界人士快速提高逻辑思维与表达能力，帮助企业高、中、基层人员提高问题分析与解决能力。

* **主讲课程：**

1.金字塔原理系列

《金字塔原理在公文写作中的应用（行政版&商务版）》

《人人都应学会金字塔原理》

《金字塔原理：高效课程设计与表达的逻辑》

《金字塔原理：思考、表达与解决问题的逻辑》

2.结构化思维系列

《用逻辑说话》

《工作汇报的逻辑》

《结构化（性）思维》

《结构化思维：想清楚 说明白 做到位》

3.思维导图系列

《高效思维导图在职场应用训练》

《思维导图高手训练营》

《思维导图精英训练》

4.创新思维系列

《创新思维与工具应用及方法训练》

《高效问题分析与解决》

《改善心智模式与创新思维》

**联系人：李旭13671212151 010-82472805 会务组QQ：1007944993**