**人力成本分析与管控**

Human Cost Analysis And Control

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间：**2019-09-04 | **时间：**2019-09-20 | **时间：**2019-11-21 |
| **地点：**上海 | **地点：**北京 | **地点：**深圳 |
| **时间：**2019-12-13  **地点：**上海 |
| **费用：3500元/人** | | |

* **培训议程/Agenda**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-08:55 签到 Register | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon |
| * 09:00-10:30 培训 Training | * 13:00-15:30 培训 Training |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break |
| * 10:40-12:00 培训 Training | * 15:45-16:30 结束Training end |

* **概述/Overview**

如何有效筹划和控制企业人力成本呢？本次课程将和您分享如何通过有效的人力资源管理体系的构建，在绩效、薪酬、员工关系及人才培养、人力资源开发等一系列管理手段，如何降低无效成本和固定成本，提升人力资源效率，从而既开源又节流。

**【参训对象】**

有关企业主管部门领导、企业董事长、总经理，分管人力资源、财务工作的总经理(副总经理)，薪资福利经理（主管、专员)、工会负责人、企业法律顾问。

**【课程目标】**

1. 了解企业人力资源管理成本的含义、特点和主要内容！

2. 重塑和强化人力资源管理意识和人力资本价值！

3. 了解人力成本各项目在人力资源管理中的应用及筹措

4. 领会人力成本调整与控制的策略和方法！

5. 掌握人力成本费用预算表的编制！

6. 在实例思考和参与中，获得改善人力成本的工作业态！

* **活动纲要/Outline**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一部分： 如何进行人力成本预算和控制**  1. 人力成本预算  1.1历史数据推算法  1.2现状与未来推算法  1.3损益临界推算法  1.4劳动分配率推算法  2. 人力成本控制法  2.1 总成本控制法  2.2 人员编制控制法  2.3 薪酬增幅控制法  2.4 招聘成本控制法  2.5 培训成本控制法  2.6 离职成本控制法  **第二部分： 如何有效降低人力成本**  1. 正向降低法  2. 反向降低法  3. 比较降低法  4. 新法下的人力成本筹划 | **第三部分： 人力成本管控与人力资源体系设计**  1. 人力成本管理与人力资源规划（定岗定编定员及费用控制）  2. 人力成本管控与招聘面试管理（选对人才）  3. 人力成本管控与人才培养与开发（投入产出比最大化育出人材）  4. 人力成本管控与薪酬福利设计（如何最大化激励员工、留住人财）  5. 人力成本管控与绩效管理体系设计（成本支出与绩效之间的关系）  **第四部分：人力成本预算及编制样本**  1. 人力成本预算编制原则、方法及包含具体内容及要求  2. 人力成成本预算编制流程说明  3. 人工成本预算表（工资、奖金、福利、加班、津贴等） |

* **讲师介绍/Lecturer**

**周老师**

* 实战派资深人力资源管理专家
* 上海社科院劳动关系中心特约讲师
* 清华大学中旭管理学院特聘讲师
* 阿里巴巴百家讲坛特聘讲师
* 国家电网高培中心特聘讲师
* 浙江大学继续教育学院特聘讲师
* 上海交大安泰管理学院特聘讲师
* 上海陆家嘴人才港特聘讲师

周老师具有18年中外资大型企业人力资源管理经理，曾在大型外企、民企、及上市集团公司等历任过人力资源经理、培训经理、人力资源总监、人事行政副总裁、高级管理顾问等职务。

18年职场实战经验，从操作层到执行层再到决策层，能够站在老板角度看中层，站在经理位置看员工，站在员工角度看管理层，课程里跟公司各层级人员能快速达成一致的认知，直接解决职场工作中的各种困惑与疑难。

**【课程特点】**

结合成年人心理特质，糅合新颖的活动与游戏、深刻警醒的寓言故事、小组讨论、角色扮演、案例分析、脑力激荡等多种先进训练手法，激情幽默、互动体验,从内心自我启发，让学员通过切身体验和领悟主动学习，从而牢固掌握训练知识与技能点。

**【主讲课程】**

人力资源管理六大模块课程

企业用工风险防范及应对策略

绩效管理体系构建与落地辅导（公开课+辅导）

人力成本管控与薪酬体系设计（公开课+辅导）

企业人力资源管理体系建设解决方案

新任HR经理人训练营

HR从业人员的职业素养及职业生涯规划

人力资源管理体系构建咨询案（咨询项目）

联系人：李旭13671212151 010-82472805 会务组QQ：1007944993