**“党风廉政教育+党建融合业务沙盘模拟训练”**

**《沙盘模拟训练营》**

**主办单位：国企培企业管理中心**

**证书颁发：中国职业教育资格认证中心**

**一、课程背景：**

为深入贯彻党的十九大和十九届六中全会精神，进一步加强和改进新时代国有企业基层党支部工作，促进党建与企业生产经营深度融合，并落实中央加强基层党建工作和全国干部教育培训工作会议要求，全面提升各级国有企业党建和党务干部工作水平，基于党建融合业务的五大障碍，本课程提出解决方案，促使基层党建部门把支部引领的优势和当代企业管理制度下的国有企业战略性规划和市场布局如何做到符合中国特色社会主义市场经济下的模式。

**本课程模拟一家从1978年走过来的企业，他们经历了改革开放时期、科学发展时期、新时代中国特色社会主义时期，企业在经历几个发展周期中历史性的完成国有企业在不同发展阶段的战略规划、市场定位。学员扮演：党委书记、董事长、总经理、财务总监、市场总监、生产总监、采购经理、商业间谍等角色，经历3-6个年度的模拟经营，运用马克思主义归纳演绎法辩证的分析每年度经营的任务和党建融合的支撑体系，探讨和分享企业经营如何符合2025国家战略要求、绿色循环要求、低碳环保要求。**

**二、课程收益：**

* 基层党支部从历史流、政策流、信息流、资金流、物流、人力资源流五个角度全面解构党建融合业务的知识体系，建立党建融合的解决之道；
* 基层党委人员从采购管理、生产管理、营销决策、产品研发、人力资源、财务管理、党建工作建立新时期经营企业的新思路，帮助业务部门破局企业发展道路；
* 掌握采购管理在新时期全球化背景下从利润指标到全球变暖危机下调整的逻辑；
* 掌握生产管理中绿色发展和经济发展过渡过程中产品的迭代秩序和精益生产的管理思想；
* 掌握新时期营销决策除了考虑本企业的经济收益外，需站在产业链发展基础上营造产业链的经济稳定性；
* 掌握产品研发技术对于人类发展的必要性匹配自身企业的发展目标的思想；
* 掌握人力资源发展与企业在新时期发展的责任和义务，以人为本的真谛行为；
* 掌握新时期企业财务发展的安全、稳定、可持续、合法合规的政策要求；
* 掌握新时期党建工作在企业发展过程是助长企业飞速发展的哲学思想和科学思维；
* **最为关键的是本课程结合ERP思想和大数据思想帮助党建工作者打通新时代的发展是如何与马克思主义思想相通相融。**

**三、课程目标：**

* 如何正确认识企业党建工作？
* 如何绘制本单位党建与业务关系？
* 如何让党建服务于企业生产经营？
* 如何把党务做成业务；
* 党建党务融入业务的N中方式；
* 把党员培养成管理优秀人才；
* 党组织核心作用如何更好体现？
* 考核党建实效的方法及措施；
* 围绕中心工作开展党建活动的方式方法；
* 如何找到支部围绕中心工作开展党建的切入点；
* 党建工作如何优化升级？
* 如何正确理解和有效执行新时代党建工作要求。

**四、课程时间：**2天，6小时/天

**五、课程对象：**基层支部书记、新任支部书记、其他委员及各管理部门等

**六、课程方式：**沙盘推演+情景案例+视频导引+学员互评+专家点评。（其中模拟推演占据60%，点评补充知识占据40%）

员工

关爱

党员赋能

报表解读

绿色发展

共同富裕

**课程模型：**

**七、课程大纲：**

**第一讲：如何正确把企业党建工作与企业经营的本质同构**

1. 全面了解一个企业信息流、物流、资金流、人才流的全貌
2. 解析国有企业的经营闭环和经营逻辑
3. 新时代中国特色社会主义思想指导的国有企业经营的本质
4. 解读《资本论》中的资本主义企业发展的总过程

**第二讲：如何绘制本企业党建工作与业务工作的关系**

1. 通过沙盘模拟地图全景展示党建工作和业务发展的效益关系；
2. 通过采购部门视角构建采购部门与党建工作的关系；
3. 通过生产部门视角构建党建工作与生产部门的关系；
4. 通过营销部门视角构建党建工作与营销部门的关系；
5. 通过研发部门视角真正以消费者利益为核心保障产品的质量和安全；
6. 通过财务部门视角构建财务部门与党建工作的关系；
7. 党风廉政教育与各个部门正向发展的关系；
8. **课程以企业社会责任、党建工作、生产经营为三位一体建立关系发展全景图，落实怎么干？如何干？**

**第三讲：党员的绩效管理与组织人才发展**

1. 员工EAP管理项目推演

2. 党员赋能项目推演

3. 人才绩效考核的量化原理

4. 岗位胜任度评估的OKR+KPI指标体系设计

5. 人才优势发展理论的必要性

6. 人才晋升的纪检监察。

**案例分享：**九月来信

**第四讲：在生产经营中如何开展党建活动**

1. 采购部门本土品牌扶持策略，碳达峰、碳排放产业链联盟活动；

2. 生产部门智能生产大数据战略，大数据发展进程与新时代工作风貌变化活动；

3. 财务部门资金投放和成本管控策略，发展绿色金融、绿色经济党建活动；

4. 全员学习党史，通过萃取、归纳、演绎法提高企业全员党性活动；

5. 通过志愿活动、结对子活动、精准扶贫活动完成共同富裕的蓝图；

6. 满足员工心理发展需求，建立跨部门间相互帮扶组织，构建“家文化”的协调发展活动。

7. 在生产经营中如何进行纪检监察。

**案例分享：**某企业党群活动中心与业务部门的协调

**第五讲：如何找到围绕党建工作的切入点**

1. 绿色产品的JIT管理；

2. 从营销到产品的客户为中心的产品开发；

3. 产销排程，定制化市场环境下的生产管理；

4. 产品的物料需求的预测和采购管理；

5. 消费者对生活的品质要求为基准；

6. 新时期产品营销的4S管理；

7. 上下游产业链的大数据营销；

8. 不同企业发展阶段和不同社会阶段的营销策略；

9. 消费人群画像和购买形式偏好；

10.互联网营销的难度和优势；

11. 在经济发展趋势中如何预测纪检监察的风险。

**案例分享：**私域营销

**第六讲：党组织核心任务体现和党建工作升级**

1. 党委引领构建党支部与其他部门协同关系形成换位思维；
2. 国有企业党建工作从董事会主导，党委参与升级到董事会主导，党委引领；
3. 党建工作发展到企业经营的高速运转少不了党委的引导；
4. 党建工作越发展的好企业生产经营业绩越好的格局；
5. 党建品牌建设与企业生产经营品牌建设双飞的格局；
6. 党建工作从占用业务时间发展为促使业务发展的香饽饽；
7. 党建工作是我党完成新时期任务的堡垒，凝聚群众、发展群众；
8. 党建工作围绕企业可持续发展、员工福利好、客户满意度高；
9. 党建工作围绕生态建设好、国际品牌影响大；

10.党建工作围绕产品性能和质量好与现代企业经营思路的融合；

11.党建工作将把马克思主义研究中的资本主义经济发展道路和特色社会主义经济发展道路做出做好实践，辅助国家完成全人类幸福生活做出大国责任

12.党建工作在党风廉政教育中的全面网络体系建设。

**案例分享：**全球化进程中地球生命对于品质的要求和人们生活品质的要求

**八、课程推演流程和时间安排：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **主题** | **内容** |
| 第一天上午  9:00-12:00 | 沙盘推演导入  沙盘推演规则  沙盘推演引导  第一年沙盘模拟推演 | 1. 党建工作与沙盘模拟推演的系统构建介绍 2. 通过沙盘模拟直观洞察党建与业务关系 3. 通过推演理解业务部门发展的方法和规则 4. 引入工具：问题分析与解决   视频教学：国有企业发展史 |
| 第一天下午  14:00-17:00 | 第二年沙盘模拟推演 | 1. 企业人才发展梯队建设与党员发展赋能 2. 绩效考核与党建工作的沙盘推演 3. 生产经营活动如何开展党建工作 4. 工具学习：PDCA   视频教学：3A绩效考核 |
| 第二天上午  9:00-12:00 | 第三年沙盘模拟推演 | 1. 如何找到围绕党建工作的切入点 2. 党建工作融入的N个方式 3. 业务促进党建的方式方法 4. 工具学习：客户画像   视频教学：9大人格分类 |
| 第二天下午  14:00-17:00 | 第四年沙盘模拟推演 | 1. 党组织核心任务体现和党建工作升级 2. 党建品牌营造 3. 工具学习：党建品牌营造   复盘总结  4、课程复盘、总点评、颁奖 |

**九、培训时间地点：**

2022年06月24-26日天津市 （24日全天报到）

2022年07月07-09日重庆市 （07日全天报到）

2022年07月21-23日张家口（21日全天报到）

2022年07月28-30日贵阳市（28日全天报到）

2022年08月11-13日青岛市 （11日全天报到）

2022年08月25-27日沈阳市（25日全天报到）

2022年09月15-17日杭州市（15日全天报到）

2022年09月22-24日北京市（22日全天报到）

**十、拟邀请嘉宾**

每期授课老师将从中心专家库中选配，专家库中的老师都是国内党建知名专家（国务院国资委、中共中央党校、知名科研院所专家及高校教授），都具有扎实的理论基础和丰富的教学实践经验。

**十一、费用**

A类收费：**2880**元/人（含培训、师资、场地、资料等费用）；

B类收费：**3480**元/人（含培训、师资、场地、资料、证书等费用）。

文件发放范围有限，请收到文件后转发给相关部门或人员，统一组织人员参加的单位，给予优惠。食宿统一安排，费用自理。费用报到时面交或提前汇款至中心指定收款账户（户名：国企联培企业管理（北京）中心，银行帐号：02000 9640 9000 026879，开 户 行：中国工商银行北京万寿路南口支行），培训费发票由会务组统一开具。

**十二、培训证书：**

成绩合格者获得由**中国职业教育资格认证中心**颁发的《**企业沙盘培训师、企业沙盘游戏咨询师**培训证书》；获得该证书的学员信息统一录入**中国职业教育资格认证中心**数据库，全国联网查询。需办理证书的学员，请提前将学历证明、身份证及一寸证件照片发电子版至我中心，以便办理证书使用。

企业内部可凭此作为骨干员工，优秀员工，后备人才，内部评优与晋升的奖励与依据。

**十三、联系方式**

联系电话：(010)82471925/82472805

传 真：(010)82475455

电子邮箱：1007944993@qq.com

工作Q Q：1007944993

联 系 人：李旭

手 机：13671212151（微信同号）

附件：报名回执表

国企联培企业管理（北京）中心

　 　 2022年2月16日

**“党风廉政教育+党建融合业务沙盘模拟训练”报名回执表**

**报名传真：(010)82475455 邮箱：guoqipei@vip.163.com**  （加盖单位公章）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | E-mail | |  | | 计划 |
| 通讯地址 |  | | | | | | 邮 编 |  |
| 2022年10月27-29日厦门市 （27日全天报到）  2022年11月10-12日上海市 （10日全天报到）  2022年11月24-26日昆明市 （24日全天报到）  2022年12月08-10日广州市 （08日全天报到）  2022年12月22-24日长沙市（22日全天报到） |
| 联系人(或领队) | |  | 传 真 |  | | | | |
| 代表姓名 | 性别 | 工作部门职务 | 联系电话 | | | 手 机 | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
| 需要咨询专家的问题 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| 请备注参加培训班地点（ ） |

备注：1、此表可复制，填好后须加盖公章有效 2、此表填好后请在开班前五日传真至我中心。