**国企培企业管理中心**

**国企培〔2023〕01号**

**关于****举办数字化转型下人力资源创新管理与技术赋能专题培训班的通知**

**各有关企事业单位：**

人是企业的最重要资源。在数字化转型和信息共享时代，人的流动频率加快，人对组织的黏度降低，人的价值创造能力能够放大。如何调整人力资源管理策略，转变人力资源管理思路，重构人力资源管理价值链，从而形成新的核心竞争优势，并注入到企业管理进化和互联网化转型的方法和路径之中，成为人力资源管理者面临的新课题。数字化转型下，要求企业决策者、管理者重新审视企业员工的管理方式，重新构建人力资源管理新思维，赋能与时代发展、企业转型升级同频共振的管理新理念，以促进企业又好又快发展。为了解决这一系列问题，我中心特开设了“**数字化转型下人力资源创新管理与技术赋能**”专题培训班。**现将有关事项通知如下：**

**一、培训内容**

**第一讲：抬头看路—数字化转型下HRBP“四新”变化**1.数字化转型下人力资源管理4大“新变革”

2.数字化转型下重构人力资源6大“新思维”

3.数字化转型下人力资源管理5大“新趋势”

4.数字化转型下人力资源管理3大“新策略”  
**第二讲：人效升级—HRBP助力企业管理创新十大理念**  
1.去中心化，模糊组织和部门边界（案例+解析）  
2.用户至上，成为人力资源合伙人（案例+解析）  
3.尊重个体，从内部客户员工开始（案例+解析）  
4.粉丝效应，打破客户和员工界限（案例+解析）  
5.互动营销，多渠道人才引进选拔（案例+解析）  
6.情感链接，扩展人力资源服务外延（案例+解析）  
7.瞬时反馈，关注员工需求及时回应（案例+解析）  
8.价值信仰，员工自主经营与管理（案例+解析）  
9.共建共享，让员工参与到管理决策（案例+解析）  
10.共赢生态，企业忠诚变客户忠诚（案例+解析）

**第三讲：创新突破—HRBP价值链的六大创新设计**  
创新1：数据应用：让沉默的人力资源大数据说话

创新2：推倒金字塔：组织重心从下移到内外发力  
创新3：人才价值：不求人才所有，但求人才所用

创新4：绩效目标：人力资源绩效导向作用的发挥

创新5：人才加油站：人力资源激励技术和新方法

**第四讲：精准定位—基于“三支柱”模式的人才梯队建设**

1.效率效益：崇尚行动，雷厉风行，效率效益为王；

2.沟通协作：高效沟通，拒绝繁琐，分工各司其职；

3.责任导向：“四不放过”原则，倡导“管理问责”；

4.绩效达标：拒绝无作为，重视“目标-结果”导向；

5.贯通文化：企业文化、公司规章制度等贯宣传承；

6.组织学习：学工同步，学习中工作，工作中学习；

7.认同人才：落实“人财-人材-人才-人裁”竞争文化；

8.情感营造：相互尊重相互鼓励，乐于分享共同成长。

**第五讲：技术赋能—HRBP+KPT+OKR人力资源十大创新赋能**

1.从 “战略-组织-执行”驱动转变为“愿景-人才-战略”驱动

2.从“管人理事”的人事管理转变为“理人管事”人资管理

3.从“岗位定型定性”转变为“数据化人资优化”

4.从“选育用留”人力资源转变为“三支柱”人力资本

5.从“集权统筹”转变为 “放权、让利、给名、施爱”

6.从“全员统一管理”转变为“多维人才个性化管理”

7.从“授权+制度+执行”转变为“认同+愿景+服务”

8.从“资本雇佣人才”转变为“人才与资本共建共享”

9.从“人才为我所独有”转变为“人才为我所共用”

10.从“个人效率式量变”转变为“团队效益式质变”

**二、研修时间地点**

2023年03月09日至03月11日 北京市 （09日全天报到）

2023年03月16日至03月19日 上海市 （16日全天报到）

2023年03月23日至03月26日 天津市 （23日全天报到）

2023年04月13日至04月16日 昆明市 （13日全天报到）

2023年04月25日至04月28日 成都市 （25日全天报到）

2023年05月11日至05月14日 长沙市 （11日全天报到）

2023年05月18日至05月21日 杭州市 （18日全天报到）

2023年05月25日至05月28日 雄安新区（25日全天报到）

**三、培训对象**

各分管企业的主管部门领导、总经理、副总经理；培训中心（主任、校长）人力资源管理者、人资储备人才、企业管理人员、项目负责人等各类管理人员和业务骨干。

**四、主讲老师**

讲师以实际到场为准、学术风格各不相同。邀请相关资深专家、知名教授围绕主题授课，突出实用性和案例分析，并安排时间组织现场交流、专家答疑等。

**五、报名办法及费用**

A类收费：**3800**元/人（含培训、师资、场地、资料等费用）；

B类收费：**4680**元/人（含培训、师资、场地、资料、证书等费用）。

文件发放范围有限，请收到文件后转发给相关部门或人员，统一组织人员参加的单位，给予优惠。食宿统一安排，费用自理。费用报到时面交或提前汇款至中心指定收款账户（户名：国企联培企业管理（北京）中心，银行帐号：02000 9640 9000 026879，开 户 行：中国工商银行北京万寿路南口支行），培训费发票由会务组统一开具。

**六、认证证书**

成绩合格者获得由**中国职业教育资格认证中心**颁发的《**人力资源管理师（高级）》、《人力资源法务师（高级）》、****《薪酬管理师（高级）**》获得该证书的学员信息统一录入**中国职业教育资格认证中心**数据库，全国联网查询。需办理证书的学员，请提前将学历证明、身份证及一寸证件照片发电子版至我中心，以便办理证书使用。

企业内部可凭此作为骨干员工，优秀员工，后备人才，内部评优与晋升的奖励与依据。

1. **会务组联系方式**

负 责 人：李旭 13671212151（微信同号）

咨询电话：010-82471925/82472805

传 真：010-82475455

咨询报名邮箱：1007944993@qq.com

附件：报名回执表

国企联培企业管理（北京）中心

2023年2月6日

**数字化转型下人力资源创新管理与技术赋能报名回执表**

**报名传真：(010)82475455 邮箱：guoqipei@vip.163.com**  （加盖单位公章）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | E-mail | |  | | 全年计划 |
| 通讯地址 |  | | | | | | 邮 编 |  |
| 2023年06月08日至06月11日 重庆市  2023年06月15日至06月18日 青岛市  2023年06月28日至06月30日 北京市  2023年07月13日至07月16日 威海市  2023年07月20日至07月23日 雄安新区  2023年07月27日至07月30日 贵阳市  2023年08月08日至08月11日 武汉市  2023年08月17日至08月20日 上海市  2023年08月24日至08月27日 成都市  2023年09月14日至09月17日 西宁市  2023年09月21日至09月24日 西安市  2023年09月26日至09月28日 北京市  2023年10月19日至10月22日 济南市  2023年10月26日至10月29日 成都市  2023年11月09日至11月12日 杭州市  2023年11月16日至11月19日 厦门市  2023年11月23日至11月26日 重庆市  2023年12月07日至12月10日 南京市  2023年12月14日至12月17日 深圳市  2023年12月20日至12月23日 海口市 |
| 联系人(或领队) | |  | 传 真 |  | | | | |
| 代表姓名 | 性别 | 工作部门职务 | 联系电话 | | | 手 机 | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
| 需要咨询专家的问题 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **请备注参加培训班地点**（ ） |

备注：1、此表可复制，填好后须加盖公章有效 2、此表填好后请在开班前五日传真至我中心。