**国企培企业管理中心**

**国企培〔2023〕01号**

**关于****举办HRBP在人力资源三支柱模型体系中的运用暨人力资源转型提效的十大赋能技巧专题培训班 的通知**

**各有关企事业单位：**

人是企业的最重要资源，如何调整人力资源管理策略，转变人力资源管理思路，重构人力资源管理价值链，从而形成新的核心竞争优势，并注入到企业管理进化和互联网化转型的方法和路径之中，成为人力资源管理者面临的新课题。企业决策者、管理者重新审视企业员工的管理方式，重新构建人力资源管理新思维，赋能与时代发展、企业转型升级同频共振的管理新理念，以促进企业又好又快发展。为了解决这一系列问题，我中心特开设了“**HRBP在人力资源三支柱模型体系中的运用暨人力资源转型提效的十大赋能技巧**”专题培训班。**现将有关事项通知如下：**

**一、培训内容**

**第一讲：抬头看路—数字化转型下人力资源管理**

1.数字化转型下人力资源管理3大“新策略”

2.数字化转型下人力资源管理4大“新变革”

3.数字化转型下人力资源管理5大“新趋势”

4.数字化转型下重构人力资源6大“新思维”

**第二讲：转型有道—基于“三支柱”模式构建**

1.模型建构，基于HRCOE\HRBP\HRSSC的HR价值构建；

2.结构设计，基于三支柱运营模式的人力资源组织设计方法；

3.协作路径，HRBP与人力资源中心的沟通与业务运作模式；

4.高屋建瓴，从HRCOE贡献者从能力提高到成就组织效能；

5.运筹帷幄，从SSC到SDC的共享服务中心体系运作模式；

6.循序渐进，从HRBP与HRSSC、HRCOE工作流程模型。

**第三讲：人效升级—HRBP助力企业经营五大策略**

1.去中心化，模糊组织和部门边界（案例+解析）

2.尊重个体，从内部客户员工开始（案例+解析）

3.价值信仰，员工自主经营与管理（案例+解析）

4.共建共享，让员工参与到管理决策（案例+解析）

5.共赢生态，企业忠诚变客户忠诚（案例+解析）

**第四讲：创新突破—HRBP价值链的五大创新设计**

创新1：数据应用：让沉默的人力资源大数据说话

创新2：组织生态：组织重心从下移到内外发力

创新3：人才价值：不求人才所有，但求人才所用

创新4：绩效赋能：从被动到主动的绩效驱动模型

创新5：心随薪动：人力资源的激励技术和新方法

**二、研修时间地点**

2023年08月23日至08月26日 长沙市 （23日全天报到）

2023年09月08日至09月11日 杭州市 （08日全天报到）

2023年09月13日至09月16日 南宁市 （13日全天报到）

2023年09月20日至09月23日 成都市 （20日全天报到）

2023年10月11日至10月14日 厦门市 （11日全天报到）

2023年10月18日至10月21日 贵阳市 （18日全天报到）

2023年10月25日至10月28日 上海市 （25日全天报到）

2023年11月08日至11月11日 昆明市 （08日全天报到）

2023年11月15日至11月18日 广州市 （15日全天报到）

2023年11月22日至11月25日 北海市 （22日全天报到）

**三、培训对象**

各分管企业的主管部门领导、总经理、副总经理；培训中心（主任、校长）人力资源管理者、人资储备人才、企业管理人员、项目负责人等各类管理人员和业务骨干。

**四、主讲老师**

讲师以实际到场为准、学术风格各不相同。邀请相关资深专家、知名教授围绕主题授课，突出实用性和案例分析，并安排时间组织现场交流、专家答疑等。

**五、报名办法及费用**

A类收费：**3800**元/人（含培训、师资、场地、资料等费用）；

B类收费：**4680**元/人（含培训、师资、场地、资料、证书等费用）。

文件发放范围有限，请收到文件后转发给相关部门或人员，统一组织人员参加的单位，给予优惠。食宿统一安排，费用自理。费用报到时面交或提前汇款至中心指定收款账户（户名：国企联培企业管理（北京）中心，银行帐号：02000 9640 9000 026879，开 户 行：中国工商银行北京万寿路南口支行），培训费发票由会务组统一开具。

**六、认证证书**

成绩合格者获得由**中国职业教育资格认证中心**颁发的《**人力资源管理师（高级）》、《人力资源法务师（高级）》、****《薪酬管理师（高级）**》获得该证书的学员信息统一录入**中国职业教育资格认证中心**数据库，全国联网查询。需办理证书的学员，请提前将学历证明、身份证及一寸证件照片发电子版至我中心，以便办理证书使用。

企业内部可凭此作为骨干员工，优秀员工，后备人才，内部评优与晋升的奖励与依据。

1. **会务组联系方式**

负 责 人：李旭 13671212151（微信同号）

咨询电话：010-82471925/82472805

传 真：010-82475455

咨询报名邮箱：1007944993@qq.com

附件：报名回执表

国企联培企业管理（北京）中心

2023年2月6日

**HRBP在人力资源三支柱模型体系中的运用暨人力资源转型提效的十大赋能技巧报名回执表**

**报名传真：(010)82475455 邮箱：guoqipei@vip.163.com**  （加盖单位公章）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | E-mail | |  | | 建议 |
| 通讯地址 |  | | | | | | 邮 编 |  |
|  |
| 联系人(或领队) | |  | 传 真 |  | | | | |
| 代表姓名 | 性别 | 工作部门职务 | 联系电话 | | | 手 机 | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
|  |  |  |  | | |  | | |
| 需要咨询专家的问题 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **请备注参加培训班地点**（ ） |

备注：1、此表可复制，填好后须加盖公章有效 2、此表填好后请在开班前五日传真至我中心。