**中国国际工程咨询协会**

# **关于举办“新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控专题培训班”的通知**

国咨协［2025］06号

**各有关单位：**

# 党的二十届三中全会明确提出，国有企业要深化采购管理改革，推动采购模式向集约化、协同化、数智化转型，从传统“成本优先”转向全生命周期成本管控与供应链价值管理。随着审计、巡视巡察力度持续加大，国有企业采购领域暴露出的程序违规、围标串标、利益输送等问题已成为监管重点。为落实党中央决策部署，国有企业亟需健全采购管理体系、优化内控机制、强化合规意识，实现采购效率、合规性、供应链韧性“三重提升”。

# 为推动国有企业采购行为规范化，提高采购效率、节约经营成本、降低管理风险、提升国有资金使用效益。帮助广大国央企建立完善适合本企业的采购管理架构和制度体系，赋能从业人员采购管理水平。我会决定举办“新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控”专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，国企联培企业管理（北京）中心承办，请各单位积极组织相关人员参加。

# 现将有关事项通知如下：

**一、培训内容**

**（一）政策形势与监管要求**

1.二十届三中全会关于国企采购管理改革的核心精神解析；

2.巡视巡察、审计中采购领域高频问题通报(案例:围标串标、拆分合同、供应商围猎)；

3.最新法规解读:《招标投标领域公平竞争审查规则》《国有企业采购操作规范》《招标投标法修订要点》《反不正当竞争法》关联条款。

**（二）国企采购管理体系重构**

1.集约化采购组织架构设计:集团集中采购中心与分子公司职责划分；

2.采购全生命周期管理流程:需求计划→供应商管理→履约评价一数据沉淀；

3.采购内控制度优化:不相容岗位分离、分级授权、合规审查嵌入关键节点。

**（三）国有企业招标采购内控制度建设与编制实务**

1.制定采购内控制度和招标采购方式适用的相关法律依据；

2.采购管理的架构设计与体系完善思路；

3.企业采购制度修订的流程与团队的组建；

4.国有企业集中采购分类目录、框架协议分类要素；

5.如何构建采购招标合规体系中的绩效评价管理体系；

6.采购管理相关的12项制度详解。

**(四）国有企业依法招标项目操作实务与案例分析**

1.依法招标项目的领域界定及法律风险防范

(1)工程建设项目还是其他招标项目

(2）资金来源或项目性质

(3）规模标准

2.招标文件编制技巧及注意事项；

(1）招标文件的编制要点与编制技巧

(2）国家标准招标文件的应用

(3）工程、货物、服务招标文件编制

(4）招标文件编制中法律禁止的事项

3.招标项目评标实务及疑难问题分析

(1）开标(2）评标办法（3）评标(4）复评(5）评标无效

4.招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析

(1）招投标民事争议解决方式

(2）异议处理与案例分析

(3）投诉处理与案例分析

5.中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析

(1）招标采购的定标、谈判与合同签订

(2）招标采购合同的交底、履行、跟踪检查与纠偏调整

(3）招标采购合同的转让、终止和收尾

(4）招标采购的绩效考核与后评价

**(五）国有企业非招标采购法律政策解读及实务操作提升**

1.国家标准《电子采购交易规范 非招标方式》（GB/T 43711-2024）简介；

2.《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》(国资发改革规〔2024〕53号)解读；

3.《2024年中央企业采购与供应链管理对标评估工作方案》（改革函〔2024〕9号）简介；

4.《关于中央企业在建设世界一流企业中加强供应链管理的指导意见》（国资发改革规〔2023〕22 号）；

5.依法招标与自主招标的区分与界定;

6.采购需求研究与采购策划；

（1）生产性物资与服务采购项目采购需求特点研究

（2）采购策略和采购组织模式的选择

（3）采购方案的策划与编制

7.非招标采购方式的特点和选择：询比采购、谈判采购、竞价采购、直接采购实施要点；

8.国有企业项目型采购与运营型采购的区别及特点；

9.国有企业框架协议采购的特点、适用和实施要点；

10.国有企业供应商库的组建和使用。

**（六）数智化转型与供应链管理**

1.电子招标平台功能模块解析(CA认证、远程开标、AI评标监测)；

2.大数据分析应用:供应商画像、价格波动预警、围标行为智能识别；

3.区块链技术在采购溯源、电子档案存证中的实践；

4.TCO(全生命周期成本)模型构建:采购成本、运营成本、处置成本综合测算；

5.战略供应商管理:分级分类、绩效评估、长期合作机制设计；

6.供应链韧性提升:应急保供、替代资源库建设、风险共担协议。

**二、培训对象**

1.各招标采购行政主管部门、国资委管理部门、各公管办、行政服务中心、公共资源交易中心、政府采购中心等相关人员

2.各单位从事招标采购、基建工程、纪检监察、财务、审计、合同、法务等部门相关人员

3.招标代理机构及其他相关人员

**三、授课师资**

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会等有关部门的专家学者现场授课，结合经典案例分析，并进行互动交流和现场答疑。

**四、时间地点**

2025年05月15日—05月18日 武汉市 （15日全天报到）

2025年06月12日—06月15日 成都市 （12日全天报到）

2025年07月10日—07月13日 杭州市 （10日全天报到）

2025年08月07日—08月10日 贵阳市 （07日全天报到）

2025年09月11日—09月14日 长沙市 （11日全天报到）

**五、收费标准**

A.3980元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书），住宿统一安排，费用自理。

B.5980元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《招标经理》;所需资料:二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C.28000元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D.40000元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E.50000元/单位，单期会议不限参会人数。

**六、联系方式**

联系人：李旭老师

电 话：13671212151（同微信） 010-82471925

传 真：010-82475455 邮 箱：1007944993@qq.com

网 址：http://www.guoqp.net

附件：报名回执表

中国国际工程咨询协会

2025年4月27日

# **附件：**

# **新规引领·数智赋能——国有企业招标采购合规管理与全周期风险防控”专题培训班报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮 编 |  |
| 单位地址 |  |
| 联 系 人 |  | 职 务 |  |
| 手 机 |  | 办公电话 |  |
| 传 真 |  | 电子信箱 |  |
| 参训人员 | 性别 | 职 务 | 电 话 | 手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 参训时间 |  | 参训地点 |  |
| 住宿标准 | 单住□ 合住□ 自理□ |
| 证书申报 | 《工程总包项目经理》□ 《合同经理》□ 《招标经理》□ |
| 付款方式 | 转账□ 现场□ | 金 额 |  |
| 收款信息 | 开户名称：国企联培企业管理（北京）中心开 户 行：中国工商银行北京万寿路南口支行账 号：02000 9640 9000 026879 |
| 备 注 | 本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。 | 参加单位（盖章）2025年 月 日 |

备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；

**联系人：李老师13671212151 （同微信 ） 电话：010-82471925**

**传 真：010-82475455 邮箱：1007944993@qq.com**